

Relazione sulla gestione

Anno 2020 (ex art. 2428 c.c.)

Angelo Pescarini – Scuola Arti e Mestieri
Relazione sulla gestione anno 2020
(Ex Art.2428 c.c.)

Cari soci,

il 2020, “annus horribilis”, si è concluso ma con esso non le problematiche aperte dalla pandemia. Dal lockdown totale dei mesi di marzo e aprile si è passati ai mesi successivi caratterizzati da innumerevoli ristrettezze organizzative che hanno penalizzato il normale svolgimento delle attività lavorative.

Ciò nonostante, adottando rigorosamente tutte le misure anti Covid prescritte dalla legge, siamo riusciti a portare avanti la maggior parte delle attività formative e di servizio. Per consentire tutto ciò abbiamo, da un lato, investito massicciamente in strumentazione informatica di rete e razionalizzazione degli spazi, dall'altro attivato la partecipazione responsabile di tutti i nostri operatori verso nuove modalità lavorative, spesso di gran lunga più laboriose e impegnative.

E' con sollievo, e con tutta la cautela del caso, che rileviamo ad oggi tre soli casi di contagio tra i nostri allievi a Faenza, e solo due casi tra il personale a Ravenna, quest'ultimi probabilmente contratti in ambienti esterni alla nostra attività.

Andamento sulla gestione di esercizio

La presente esposizione dei dati salienti dell'esercizio 2020 ricalca metodologicamente il medesimo schema di impostazione degli anni precedenti, al fine di consentire una migliore valutazione complessiva dell'andamento nel tempo del nostro consorzio.

I quattro ambiti gestionali fondamentali che presenteremo sono:

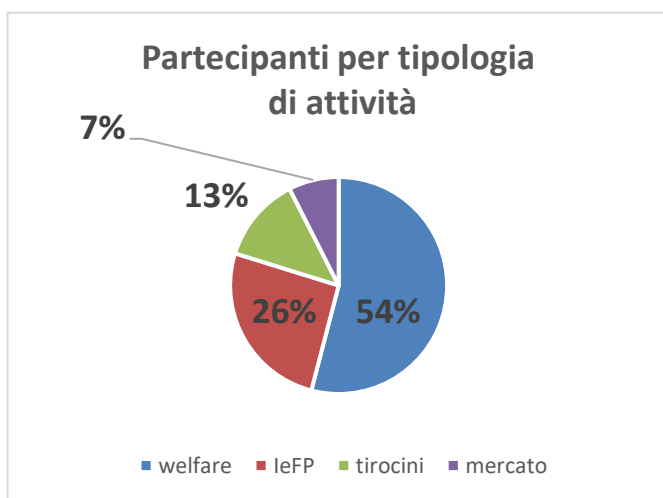
1. Attività e progetti
2. Alleanze operative e rapporti sul territorio
3. Investimenti
4. Forza lavoro impiegata

1. Attività e progetti

La diminuzione delle attività corsuali, dei partecipanti complessivi e delle ore lavorate è stata contenuta grazie all'ampio ricorso alla didattica a distanza, ai colloqui on line, allo *smart working* del personale. Di seguito alcuni dati rilevanti.

Sono stati realizzati **81 progetti** nei seguenti ambiti: Obbligo Formativo per minori, Operatori Socio Sanitari, disoccupati, tirocini, aggiornamento lavoratori occupati. Molti di essi si sono articolati in una pluralità di sottoprogetti, per un totale di **14.040 ore di formazione** erogate.

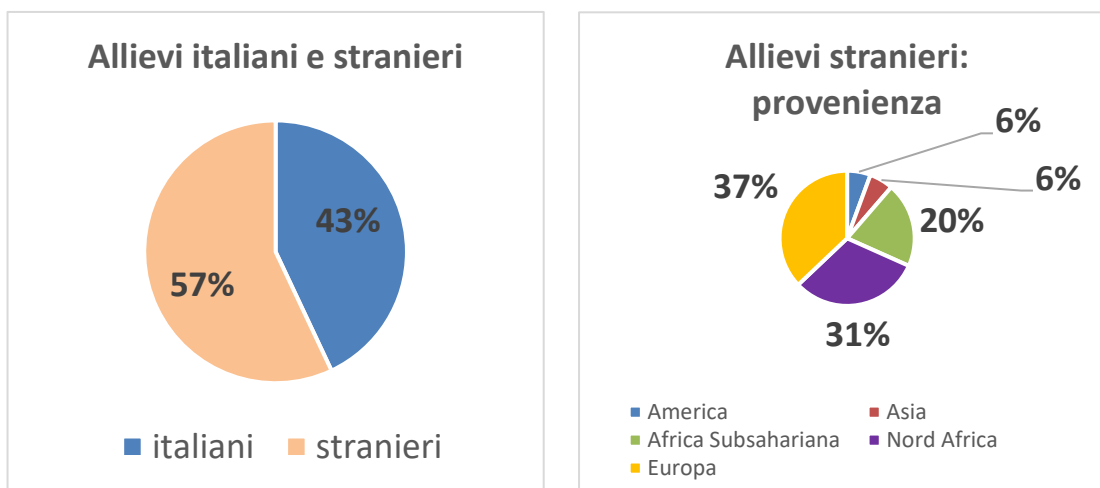
È di **1.578** il numero di **partecipanti** nel complesso, così suddiviso:



IeFp	406
Tirocini	201 (esclusi i minori IeFP)
Welfare	853
Mercato	118

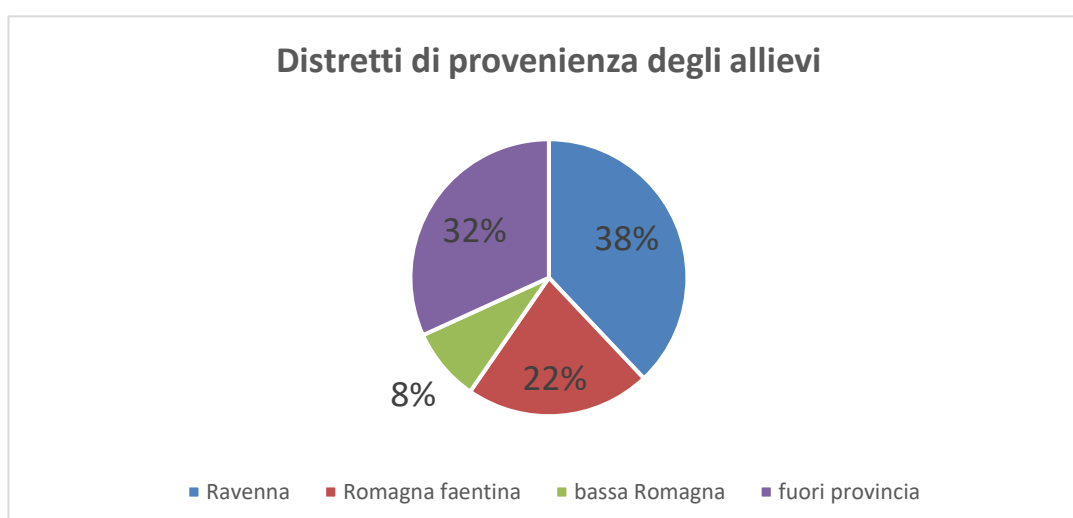
Su un totale di 1.578 partecipanti alle nostre attività (minori + adulti) il **43%** è di nazionalità italiana e il **57%** di nazionalità straniera proveniente da **62 paesi**.

Le comunità più presenti provengono, nell'ordine, da: Albania, Marocco, Nigeria e Senegal.



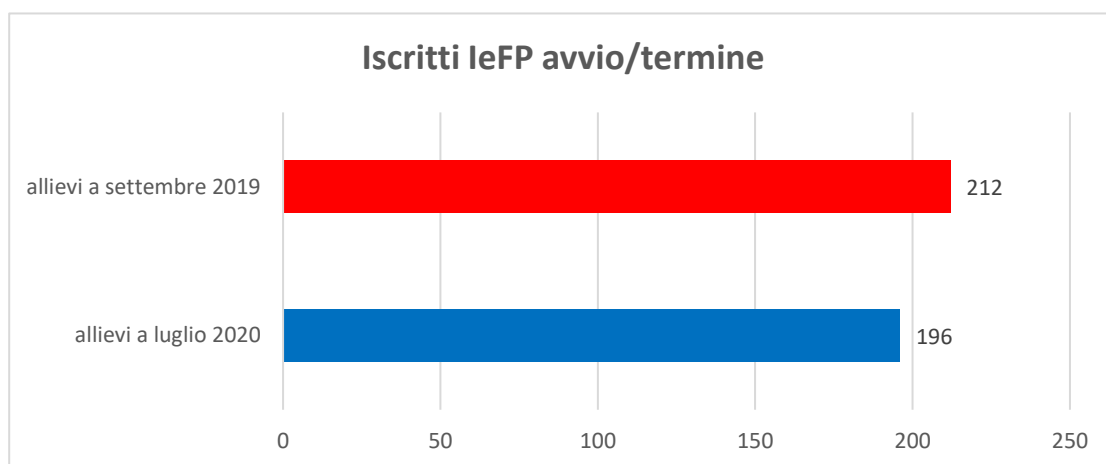
La provenienza territoriale (residenza) dei partecipanti alle nostre attività formative nel complesso è così suddivisa:

Distretto di Ravenna	599	37,95%
Distretto della Romagna Faentina	342	21,67%
Distretto della Bassa Romagna	135	8,55%
Fuori Provincia	502	31,81%
Totale	1578	100%



1.a Corsi IeFP

Nell'anno scolastico settembre 2019 – giugno 2020 il numero degli iscritti IeFP alla partenza era di **212** allievi (Ravenna + Faenza); al termine sono giunti **196** allievi.



Le cause che hanno portato al ritiro dalla Scuola di 18 allievi sono da riferirsi a trasferimento di residenza delle famiglie; uscita dai centri di accoglienza al compimento dei 18 anni; perdurante scarso rendimento e difficoltà comportamentali.

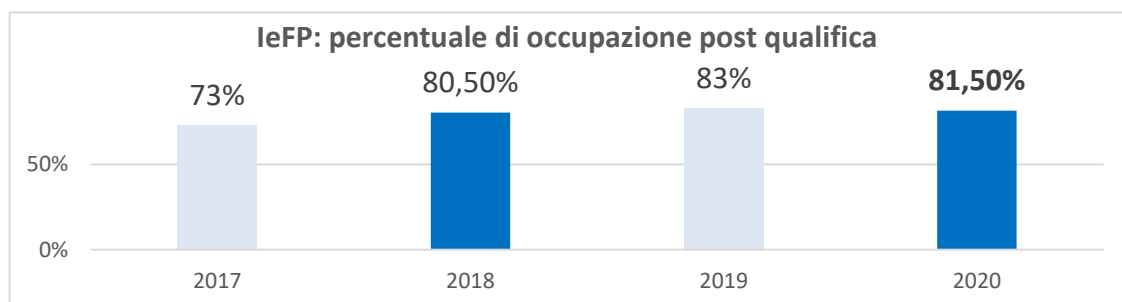
Nel **semestre gennaio/luglio** abbiamo registrato **196 allievi minori di età; sono stati 185** nell'anno scolastico 2020/21 **da settembre a dicembre**. Il 45% è di nazionalità italiana e il 55% di nazionalità straniera, provenienti da 24 paesi.

Al numero degli allievi della IeFP di cui sopra vanno aggiunti **16** allievi del IV° anno con specializzazione Tecnico elettrico/domotico.

Ben **33** sono gli allievi **privi di titolo di studio** dell'obbligo scolastico, i quali, in collaborazione con i CPIA territoriali, sono stati inseriti in corsi integrativi per conseguire la **licenza media**.

Hanno conseguito la qualifica del III° e IV° anno per Operatore Meccatronico dell'Autoriparazione, Operatore degli Impianti Elettrici, Operatore degli impianti Termo-Idraulici e Tecnico Elettrico **69 allievi** (67 nel 2019).

Il tasso di occupazione dei qualificati IeFP, nonostante la pandemia, è stato pari al **81,5%**.



Il percorso IeFP- istruzione e formazione professionale – normalmente prevede la durata di 1.000 ore di lezione da settembre a giugno, diviso in 680 ore di lezioni teoriche in aula e laboratorio e 320 ore di stage in azienda. A causa della pandemia e conseguente *lockdown* a partire dal 24/02/2020, sono state erogate 460 ore in aula, 160 in stage in azienda e 226 in didattica a distanza (**22% sul totale delle ore corso**), con uno slittamento della conclusione dei corsi di un mese e l'esame svolto a fine luglio.

Nel periodo settembre/dicembre si sono svolte 135 ore in presenza in aula/laboratorio e 28 ore di didattica a distanza (**5,8% del totale ore del periodo**). Le 320 ore di stage sono state concentrate nel periodo regolarmente previsto.

1.b Gestione per conto terzi

Il quadro delle attività svolte va integrato con i dati relativi a:

Gestione delle scuole di musica di Faenza e Cervia per un totale di **426** allievi nel periodo 1/01/2020 – 30/06/2020 e n. **428** allievi nel periodo 01/10/2020 – 31/12/2020, con una contrazione complessiva degli iscritti pari al - 7% sull'anno precedente.

Gestione della scuola di disegno Tommaso Minardi di Faenza, al 24/02/2019 – data dell'inizio del *lockdown* – gli iscritti ai corsi erano 163 di cui 25 su corsi non partiti non avendo raggiunto un numero minimo di partecipanti.

Il divieto totale di poter erogare la formazione in presenza, considerata la natura dei percorsi formativi in calendario che prevedono assolutamente l'attività in laboratori artigianali, ci ha costretto ad annullare i corsi stessi e a procedere alla restituzione delle quote di iscrizione versate.

1.c Area Welfare

Inoltre, riteniamo opportuno evidenziare i dettagli relativi ai seguenti progetti:

Fondo Regionale Disabili - Distretto di Faenza da noi gestito, ha preso in carico, nel 2020, **80** persone disabili di cui **25** sul piano psichico, **42** sul piano fisico, **13** sul piano intellettuale. Hanno trovato lavoro stabile in **19**, in **27** hanno svolto tirocini. In favore di detta utenza sono state erogate **221** ore di formazione e prestate **892** ore di accompagnamento/sostegno.

Progetto regionale per donne vittime di violenza. Il progetto, da noi coordinato, si sviluppa su 8 province dell'Emilia Romagna (manca solo Forlì-Cesena). Nel 2020 ha visto complessivamente assistite **367 donne** (**85** nella provincia di Ravenna), 14 corsi di formazione svolti di cui 6 nella provincia di Ravenna; costituiti 26 tirocini formativi in aziende varie di cui 12 in provincia di Ravenna. Le attività di sostegno sono state realizzate in collaborazione con le Associazioni che si occupano di violenza sulle donne

presenti sui vari territori provinciali, in particolare con SOS Donna a Faenza, Associazione Demetra a Lugo e Linea Rosa a Ravenna.

Progetto Opportunità orientative e di promozione del successo formativo nel territorio ravennate. Il progetto a valenza triennale, voluto dalla Regione, partito nell'anno scolastico 2018/20, si sviluppa nell'ambito di un protocollo d'intesa istituzionale sottoscritto dai Comuni, le parti sociali, il mondo della scuola, i Centri per l'Impiego, la cui realizzazione è stata affidata all'AECA. La Scuola Pescarini, in collaborazione con quest'ultima, coordina e realizza le azioni previste nel **distretto scolastico di Faenza**, che vedono coinvolti i seguenti istituti: IC Cardichio Strocchi, IC Brisighella, IC Pascoli di Riolo Terme, IC Bassi di Castel Bolognese, IC Europa di Faenza.

In ottobre è partita la seconda edizione che, purtroppo, si è interrotta in febbraio a causa della pandemia. Sono stati sviluppati presso le scuole servizi di *counseling*, orientamento specialistico in piccolo gruppo, orientamento individuale, orientamento alle professioni, formazione per insegnanti. Complessivamente sono state erogate **114 ore** di interventi diretti sull'utenza oltre alle attività di back-office, che hanno visto il coinvolgimento di **15** alunni in difficoltà e l'aggiornamento di **10** insegnanti.

Corsi per Operatore Socio Sanitario e RAA. Nel 2020 sono stati erogati **3** corsi per complessivi **75** partecipanti, il cui **54,6%** è costituito da stranieri provenienti da 17 paesi, principalmente da Romania, Albania, Moldavia.

L'**83,5%** è costituito da personale femminile e il **54,6%** ha una età compresa tra i 34 e i 49 anni. I corsi sono interamente onerosi a carico dei singoli partecipanti. Costante e reiterata è la richiesta di personale con tali qualifiche da parte dei servizi sociali e delle case protette, che peraltro non riusciamo a soddisfare in termini numerici.

Progetto per gli interventi orientativi e formativi a sostegno della transizione scuola lavoro di giovani con disabilità. Il progetto, capofila Scuola Pescarini, è stato realizzato in partnership con 6 enti di formazione accreditati, i servizi sociali dei tre distretti provinciali e l'ASL di Ravenna, erogando il sostegno in **12** scuole superiori di 2° grado. L'attività ha riguardato: **36** studenti assistiti, **411** ore di orientamento erogate, **200** di formazione erogate, **10** tirocini in azienda, **122** ore di sostegno e tutoraggio, **22** ore per la formalizzazione e certificazione delle competenze acquisite.

Nuovi uffici operativi a Lugo

L'Unione dei Comuni della bassa Romagna, nel 2018 ci aveva messo a disposizione un ufficio in corso Garibaldi, dove nel 2020 sono state prese in carico **58** persone, erogate **72** ore di formazione, attivati **15** tirocini in altrettante aziende e realizzate **253** ore di accompagnamento/orientamento.

Va evidenziato che le **misure restrittive anti Covid** hanno determinato, oltre al ricorso alla didattica a distanza, un forte rallentamento dello svolgimento dei corsi medesimi, allungando i tempi di conclusione (nel mentre c'è stato lo stop agli stage

nelle case protette, negli ospedali e in molte aziende, oltre che alla presenza nelle scuole). Parimenti i nuovi corsi previsti in partenza nell'autunno sono slittati al 2021.

Nel novembre 2020 l'Unione dei Comuni della bassa Romagna, per sue necessità logistiche, ci ha proposto di trasferire la nostra sede operativa esistente al n°14 di Corso Garibaldi a Lugo, nella Casa del Volontariato. Abbiamo proceduto rapidamente ad eseguire consistenti lavori di ristrutturazione per rendere gli uffici e le aule funzionali alle nostre attività. Nell'anno in corso è stata sottoscritta una nuova convenzione con il Comune di Lugo che prevede, per i prossimi cinque anni e rinnovabile, l'uso in comodato dei locali a un prezzo simbolico.

2. Alleanze operative e rapporti sul territorio

Abbiamo mantenuto il coinvolgimento e la collaborazione con una pluralità di soggetti istituzionali, della società civile e delle imprese con i quali storicamente il nostro ente si relaziona, anche se in forme e modalità meno intense a causa delle restrizioni a seguito della pandemia.

- Centri per l'impiego (Ravenna, Faenza, Lugo)
- Distretto scolastico provinciale e scuole di 1° e 2° grado
- ASL e servizi specialistici (DSM, SERT, ecc.)(L.14, tirocini, docenze, ecc.)
- ASP (Ravenna, Faenza, Lugo)
- Ospedale e cliniche private (OSS, stage, docenze)
- Carabinieri, Polizia di Stato, Guardia di Finanza (Educazione alla legalità)
- Comuni e relativi servizi, in particolare istruzione
- Casa delle culture
- Centri di accoglienza giovani (Villaggio del Fanciullo, altri)
- Associazioni di categoria (CNA, Confartigianato, Legacoop, Confcooperative)
- Cooperative sociali
- Fare Comunità
- Case protette
- Associazioni donne (Linea Rosa, SOS donna...)
- Agenzie di lavoro interinale (Adecco, Randstad, Umata)
- Imprese private piccole, medie e grandi (oltre 400)
- Studi di commercialisti e consulenti del lavoro (tirocini per i loro clienti)
- Altri enti di formazione professionale

3. Investimenti

3.a Manutenzioni ordinarie e straordinarie

La spesa per investimenti, manutenzioni ordinarie e straordinarie nelle tre sedi Ravenna, Faenza e quella più recente di Lugo, nel 2020 è stata complessivamente pari a **85.990 euro**, alla quale vanno aggiunti **20.236 euro** per attrezzature in **ammortamento**.

Evidenziamo gli interventi più significativi:

- a. Manutenzioni ordinarie pari a 14.291 euro.
Voci principali: manutenzione caldaie e impianti di riscaldamento, manutenzione del verde, controllo estintori, manutenzione apparati elettrici.
- b. Manutenzioni straordinarie pari a 59.311 euro.
Voci principali: nuovi impianti termoidraulici, elettrici, infissi e cablaggio nuova sede di Lugo, revisione impianto aria condizionata sede di Faenza, impianti di condizionamento a Ravenna, disegni e certificazione impianto elettrico a Ravenna.
- c. Acquisto piccola attrezzatura e materiali pari a 12.387 euro.
Voci principali: materiali elettrici, piccoli strumenti informatici, armadietti per spogliatoi ragazzi, tinteggiatura.

Evidenziamo inoltre le spese sostenute per approntare tutte le **misure Anti Covid**, pari a **24.070 euro**. Voci principali: redazione protocollo ex DPCM, sanificazione ambienti azienda specializzata, acquisto mascherine e igienizzanti, divisori in plexiglass, sanificazione split, strumenti informatici e di rete e adeguamento piattaforme per la didattica a distanza.

Infine, va segnalato il consistente **contenimento dei costi delle utenze e dei servizi** (acqua, gas, energia elettrica, smaltimento rifiuti, telefono, assicurazioni, pulizie) **pari a 49.981 euro** del 2020 su 2019.

3.b Attività di comunicazione e promozione

Mentre si è registrata una diminuzione di comunicati stampa dovuta alle limitazioni delle attività didattiche e di promozione, legate al Covid-19, si è verificato un incremento del 43% degli utenti attivi sul sito web e sui social. Questo risultato premia le azioni portate avanti negli ultimi tre anni attraverso una maggiore diffusione sul web di notizie sull'offerta didattica, la quale ha permesso di accrescere nel pubblico la conoscenza del *brand* Pescaraini e delle relative attività. I comunicati stampa diffusi (42) ai media e ai nostri canali hanno riguardato sia notizie sulla scuola Pescaraini sia quelle relative alle scuole di musica Sarti di Faenza e Rossini di Cervia, gestite dalla stessa Pescaraini.

Blog "La Fucina"

anno	comunicati stampa
2020	42

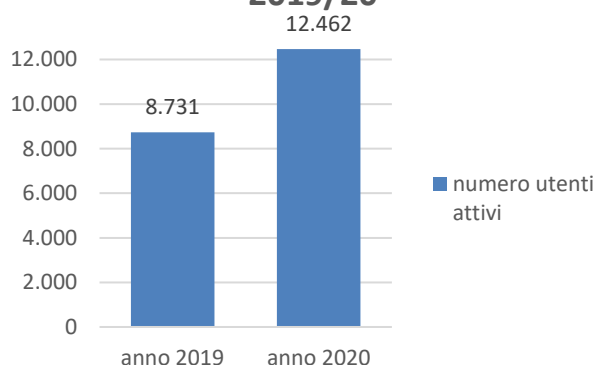
Facebook e LinkedIn	Post
TOTALE	59

Testate	articoli usciti
online	35
cartacee	8
TOTALE	43

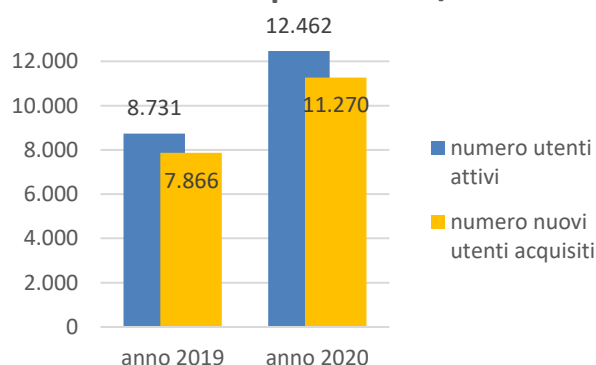
Elenco Testate

Il Resto del Carlino
Corriere Romagna
Settesere Qui
Ravenna & Dintorni
Il Piccolo di Faenza
Ravennanotizie.it
Ravennawebtv.it
Ravenna24ore.it
Ravennatoday.it
Buonsensofaenza.it

Sito web Pescaraini: utenti attivi 2019/20



Sito web Pescaraini: nuovi utenti acquisiti 2019/20



4. **Forza lavoro impiegata** (vedi allegato “A”)

Nel 2020 il costo del personale è stato pari a **1.126.219 euro** (nel 2019: 1.140.402 €) con un risparmio di 14.183 euro.

La diminuzione del costo del personale è determinato dal concorso di più voci di costo: ricorso al Fondo Integrativo Salariale (FIS) per 1.689 ore complessive da marzo ad agosto, maggiore ricorso alla legge 104 per gli aventi diritto, diminuzione dei buoni pasti assegnati, diminuzione dei rimborsi chilometrici, esaurimento del monte ore ferie degli anni precedenti.

Nell’anno 2020 il dato delle unità medie del personale dipendente è stato pari a 25,14 uguale a quello del 2019.

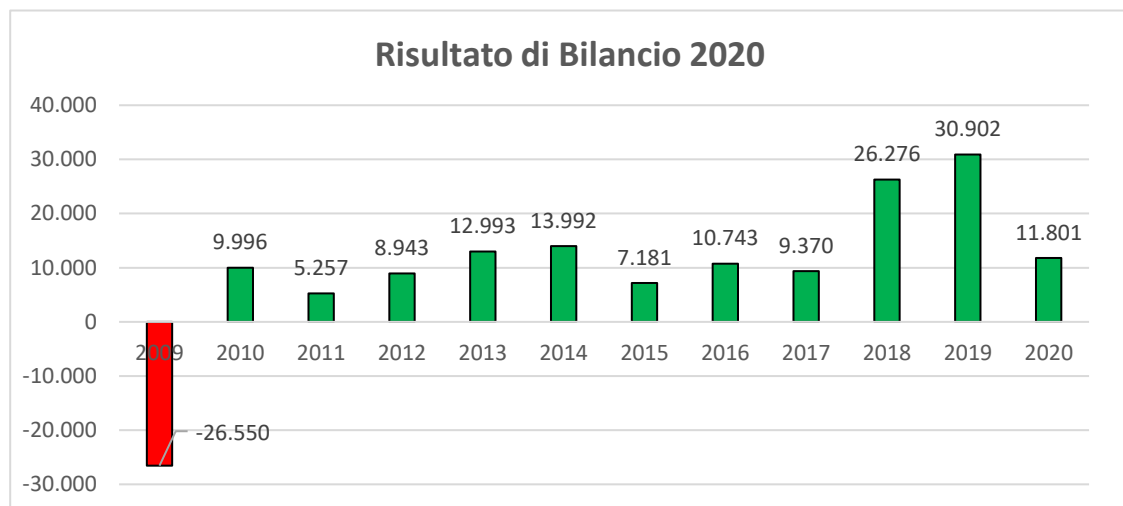
L’età media del personale dipendente è pari a **53 anni**.

Hanno collaborato alla realizzazione delle nostre attività con incarichi a vario titolo e durata oraria 162 lavoratori autonomi (partite iva) e 103 collaboratori con contratto co.co.co.

Il risultato di bilancio 2020

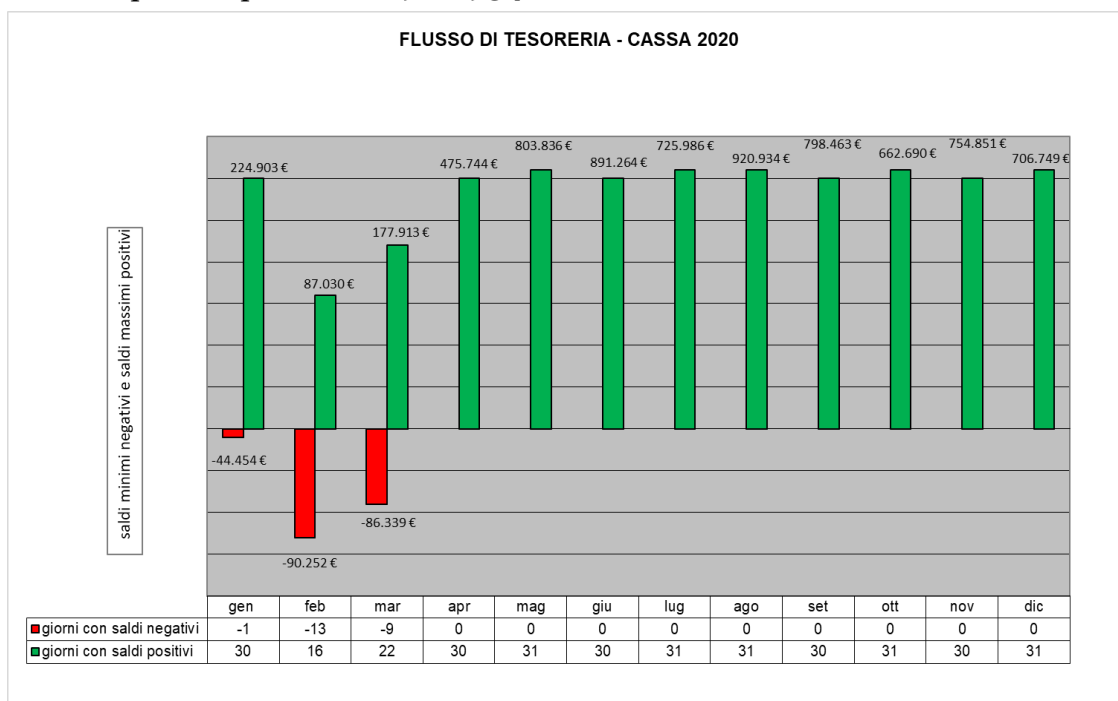
(vedi andamento storico allegato “B”)

Il bilancio di esercizio del 2020 chiude con un utile pari a **euro 11.801**.

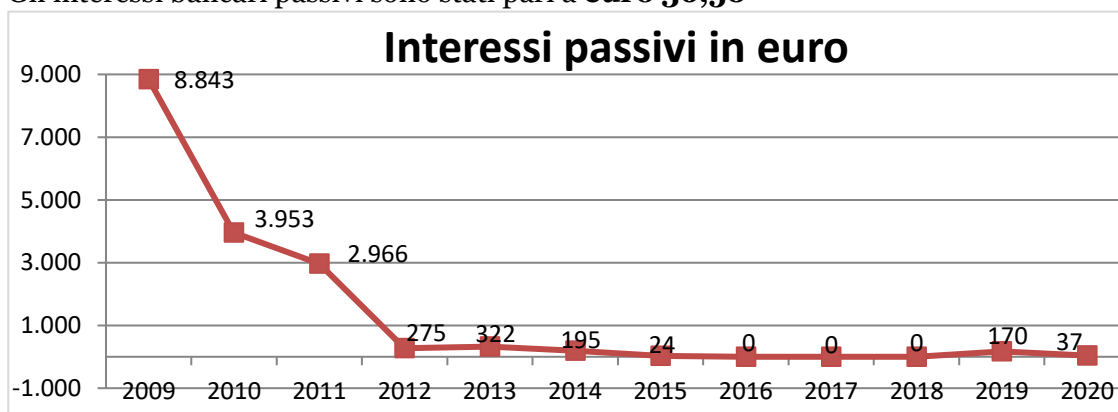


Il valore della produzione pari a **euro 3.128.659**. Il costo del personale è pari a **euro 1.126.219**.

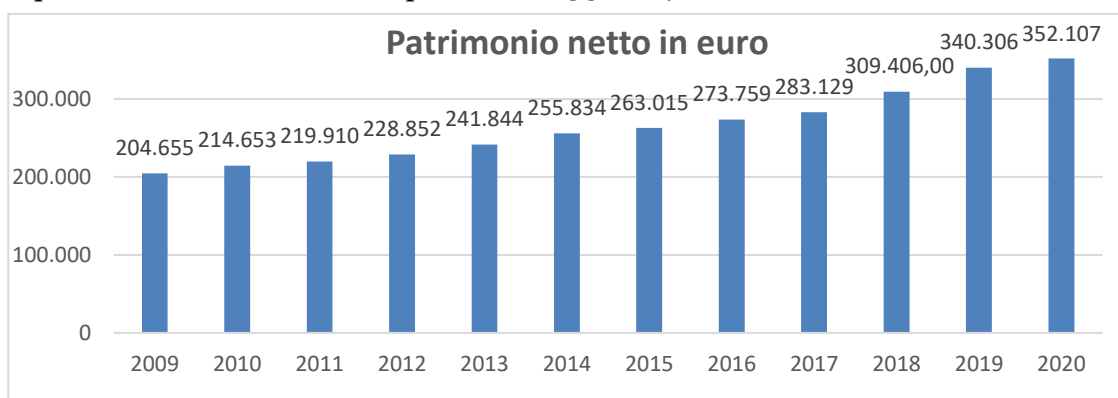
Il flusso di tesoreria ha visto un saldo minimo negativo pari a **euro -90.252** e un saldo massimo positivo pari a **euro 920.934**.



Gli interessi bancari passivi sono stati pari a **euro 36,50**



Il patrimonio netto nel 2020 è pari a **euro 352.107**

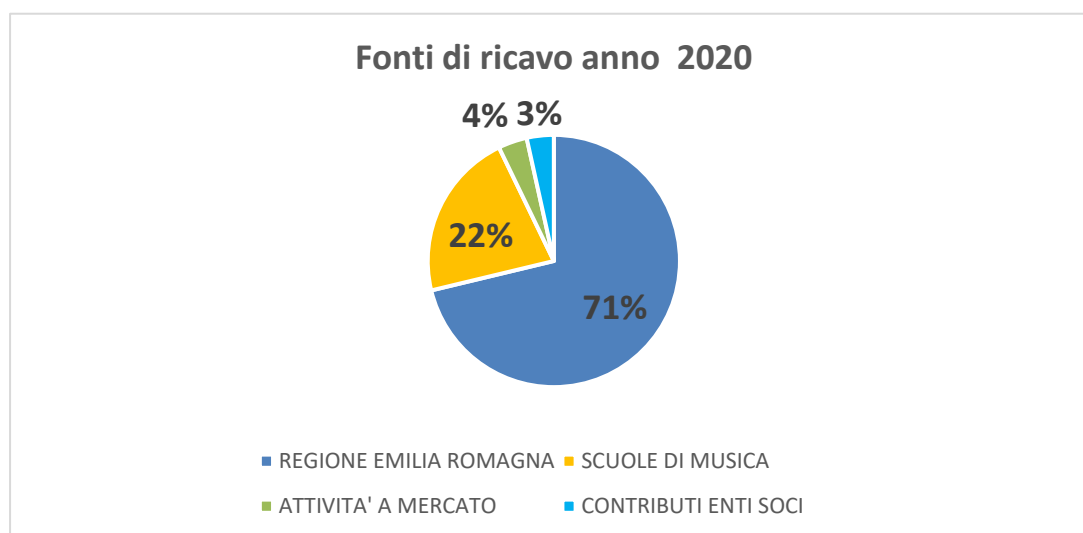


Altre informazioni di carattere finanziario, economico e patrimoniale

Le principali fonti di ricavo nell'anno 2020 sono così costituite:

-	Regione Emilia Romagna	euro 2.216.055	70,83%
-	Attività a Mercato	euro 133.604	4,27%
-	Scuole di musica	euro 671.293	21,46%
-	Contributi Enti Soci	euro 107.710	3,44%

Va precisato che i ricavi dalla gestione delle scuole di musica coprono il 3% dei costi fissi di struttura (costo del personale e spese generali).



Nel 2020 si è avuto un **Valore Aggiunto** (valore della produzione – costi esterni)

pari a **euro 1.285.947**

Il valore aggiunto **per addetto** pari a **euro 51.151**

Il **Valore Aggiunto** per ora lavorata è pari a **euro 35,16**

Il **Margine operativo lordo** (MOL) del 2020 è stato pari a **euro 159.728**

L'indice di **liquidità generale** (o indice di disponibilità) è pari a **1,61**

Questo indice segnala l'attitudine dell'ente a far fronte alle uscite future, derivanti dall'estinzione delle passività correnti, con i mezzi liquidi a disposizione e con le entrate

future provenienti dal realizzo delle attività correnti. Il risultato del 2020 può considerarsi soddisfacente e in continuità con gli esercizi precedenti.

L'indice di **liquidità primaria** (acid test) è pari a **0,72** ed esprime l'attitudine dell'ente a svolgere la gestione in condizioni di adeguata liquidità.

L'indice di **esternalizzazione** è stato pari a **1,64**

Nel sistema della formazione professionale FSE un indice pari a 2 è da considerarsi fisiologico, mentre inferiore a 2 è auspicabile.

Le partecipazioni

L'ente detiene attualmente le seguenti partecipazioni societarie:

- 1) **ARIFEL**, l'associazione regionale dei centri di formazione professionale di proprietà pubblica, per un valore di euro **1.500**;
- 2) Associazione **FARE COMUNITÀ** del valore di euro **1.500**;
- 3) **CISPEL** Emilia Romagna con una quota del valore di euro **1.000**.
- 4) **Consorzio faentino** utenti gas tecnici con una quota del valore di **euro 100**.
- 5) **Fondazione ITS** Ferrara – Ravenna con una quota del valore di euro **3.000** per il triennio 2018/19/20.

Le prospettive

Signori soci,

rivolgendo lo sguardo verso il prossimo futuro, il primo auspicio è che si esca finalmente dalla pandemia che ancora oggi limita le nostre possibilità di azione.

Come è stato evidenziato, ci siamo fortemente organizzati con tutte le strumentazioni digitali per consentire la continuità nell'erogazione dei servizi.

Ma non bisogna nasconderci il fatto che molti dei nostri percorsi formativi e professionalizzanti richiedono una manualità ed un addestramento che solo la presenza fisica può assicurare.

Nei prossimi anni le strategie sia europee sia del nostro paese vanno tutte nella direzione di uno sviluppo compatibile (green economy) e la più ampia diffusione delle competenze digitali. Si è facili profeti – purtroppo - nel prospettare nei prossimi tempi un consistente aumento della disoccupazione e conseguentemente un forte aumento dei servizi da noi erogati. Noi ci siamo, faremo la nostra parte al servizio del bene comune e della collettività: abbiamo già investito e ancor più investiremo nei prossimi mesi, in professionalità, strumenti e attrezzature per svolgere al meglio e nella maniera più efficace il nostro compito.

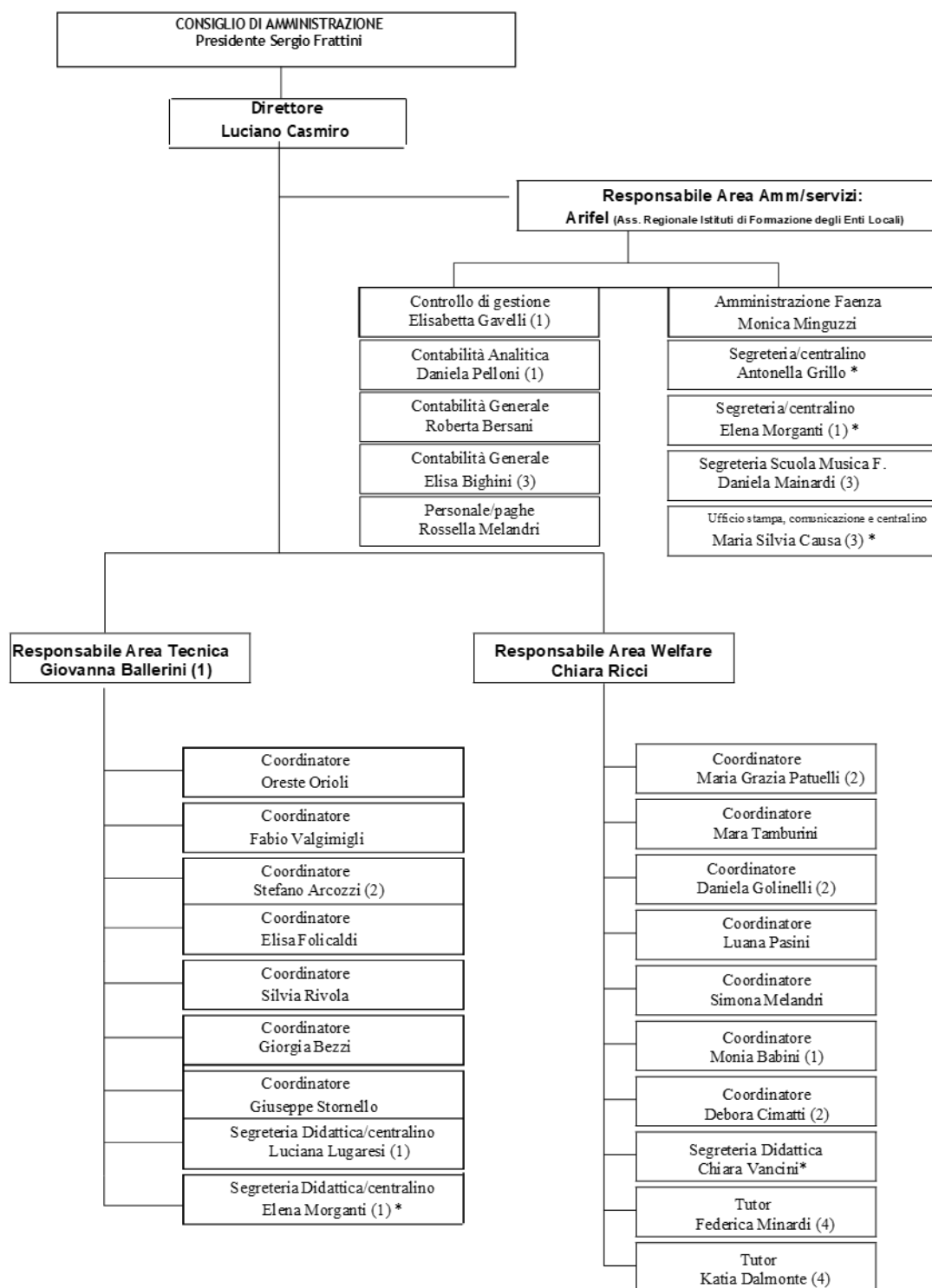
*Vi chiediamo pertanto di approvare il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2020, che si chiude con un valore della produzione pari a **3.128.659 euro** e con utile di esercizio pari a **11.801 euro**.*

Rinnovo il più sentito ringraziamento a tutto il personale e ai collaboratori che, pur in un periodo così difficile e complicato, con il loro suppletivo impegno hanno consentito di raggiungere questo positivo risultato.

Allegati

- a. Organigramma 2020
- b. Quadro sinottico indicatori di produttività

SCUOLA ARTI E MESTIERI ANGELO PESCARINI ORGANIGRAMMA 2020



- (1) part-time
 (2) Legge 104
 (3) Co.co.co.
 (4) Libero professionista
 (5) Distacco
 * trasversale

Quadri sinottici

Indici di Produttività	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro	euro
Valore aggiunto	1.294.206	1.500.553	1.472.700	1.498.453	1.455.065	1.499.267	1.381.328	1.366.188	1.350.567	1.274.793	1.297.424	1.285.947
Margine operativo lordo	49.410	172.512	78.783	107.846	155.564	205.867	151.809	222.18	176.957	180.915	157.022	159.728
Valore aggiunto per addetto	41.269	48.218	46.516	49.356	55.032	57.619	55.386	56.198	56.509	54.385	51.607	51.151
Valore aggiunto per ora lavorata	28,09	32,26	30,21	32,04	36,13	37,65	36,77	37,24	39,18	35,56	33,02	35,16
Fatturato per addetto	118.055	153.098	146.927	130.864	151.677	177.325	139.270	167.557	160.467	154.900	144.425	124.449
Indice di liquidità generale	1,06	1,07	1,19	1,19	1,27	1,23	1,34	1,22	1,55	1,51	1,46	1,61

anno indicatori	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Valore di produzione	3.702.229	4.764.414	4.651.710	3.973.037	4.010.354	4.614.011	3.473.455	4.073.322	3.835.164	3.630.866	3.672.391	3.128.659
Risultato di bilancio	-26.550	9.996	5.257	8.943	12.993	13.992	7.181	10.743	9.370	26.276	30.902	11.801
Costi Operativi esterni	2.408.023	3.263.861	3.179.010	2.474.584	2.555.289	3.114.744	2.092.127	2.707.134	2.484.597	2.356.073	2.344.967	1.842.712
Manutenzioni ordinarie/straordinarie	31.383	36.238	119.777	141.254	68.880	163.204	79.001	78.863	44.000	122.538	90.207	85.990
Dipendenti medio anno	31,36	31,20	31,74	30,36	26,44	26,02	24,94	24,31	23,90	23,44	25,14	25,14
Ore lavorate anno	46.063	46.502	48.748	46.753	40.272	39.816	37.565	36.681	34.464	35.844	39.281	36.569
Costo del personale in €	1.244.796	1.328.041	1.393.917	1.390.607	1.299.501	1.293.400	1.229.519	1.144.008	1.173.610	1.274.793	1.140.402	1.126.219
Interessi passivi in €	8.843	3.953	2.966	275	322	195	24,34	0	0	0	73,35	36,50
Cash flow n° giorni negativi	365	318	227	36	53	28	2	0	0	0	38	23
Picco saldo negativo €	812.230	728.987	691.514	255.000	432.109	383.987	66.123	0	0	0	348.038	180.506
Patrimonio netto in €	204.655	214.653	219.910	228.852	241.844	255.834	263.015	273.759	283.129	309.406	340.306	352.107